

项目管理软件的应用现状与发展趋势

一.我国项目管理软件的市场背景

由于项目管理的广泛应用，项目管理思想正逐步被各行各业所接受和采用。建设部最近发布了《关于培育发展工程总承包和工程项目管理企业的指导意见》（建市[2003]30号）文件，也表明我国的项目管理模式正逐步走向制度化和法制化轨道。

在国际上，一些大的管理软件商如SAP、ORACLE、PEOPLESOFT 等借助企业的优势已经把项目管理软件带到了中国，美国Primavera 公司的项目管理软件在上海普华的代理和推动下更是占领了水电、石化、核电、交通等领域，目前正逐步向工业与民用建筑领域、项目型企业领域等进军。其他如微软、Openplan、邦永（中国）、瑞典的IFS公司以及国内的梦龙、用友、新中大也不甘示弱，纷纷涉足项目管理软件领域。因此，目前国内项目管理软件 市场竞争日趋激烈。

此外，由于我国建筑市场的逐步开放，越来越多的国外建筑公司和项目管理公司进入中国，而这些国外公司在项目管理和项目控制中大多采用了项目管理软件作为 辅助工具，如BECHTEL 公司、ABB 公司、FOSTER WHEELER公司、福特丹尼尔等，由于他们项目管理水平比较高、管理比较细，给国内的 冲击比较大，由此带来的工程索赔也频繁增加，这也是促进国内一些公司加大项目管理软件应用力度的主要原因之一。

二.项目管理软件的现状

项目管理软件的应用是从无到有慢慢发展起来的，引进和应用正逐步走向理性。目前的项目管理软件主要有单功能项目管理软件和集成型项目管理软件（系统）：

*单功能项目管理软件。这类软件功能比较单一，主要专注于进度控制、投资控制、合同管理、招投标管理、文档管理和信息沟通等某一或较少的方面，如 Primavera公司的投资与合同管理软件Expedition、进度控制软件P3（Sure Trak）、上海普华公司的文档管理软件 PowerDocument、微软的Project 98/2000、梦龙软件以及其他中低档项目管理软件，这之中有些软件如P3 和 Project2000具备一些集成功能，以此为版本的升级版本逐渐发展成了集成型项目管理软件（系统），目前Primavera公司推出的P3E（Teamplay、P3E/C）、Microsoft 公司的Project 2002已经发展为企业级项目管理软件；

* 集成型项目管理软件（系统）。这类软件（系统）包含项目管理的主要工作，通常为 一组套件，所有的套件组合即为项目管理系统，如 Primavera 公司的P3E /Teamplay/P3EC 套件就包括Project Manager、PA、MM、PR 和PV 组件，这些组 件分别用于不同的功能和不同的对象，微软的Project 2002/2003定位在企业级项目管理软件，其服务器版包括 Microsoft SharePoint Team Services、Microsoft Project Web Access以及与 Office XP集成，实现了项目的信息共享和沟通，此外，一些项目还专门开发了项目管理软件（系统），如东海大桥项目管理系统、三峡工程管理信息系统（TGPMIS）等，这些都是典型的集成型项目管理软件（系统），也是大型项目和项目型组织的首选。

从项目管理软件的功能和价格水平来看，一般划分为两个层次，一是高档项目管理软件，这类软件功能比较强大，价格比较高，如Primavera公司的P3 和P3E、Gores技术公司的 Artemis、ABT 公司的 WorkBench、Welcom 公司的OpenPlan等。另一类是低档项目管理软 件，这类软件功能比较简单，价格也比较便宜，如TimeLine 公司的TimeLine、Scitor公司的Project Scheduler、 Primavera公司的 SureTrak、Microsoft公司的Project98和2000等，国内如梦龙、华炎、鹏为、来网等项目管理软件。

但项目管理软件的功能的完备程度和应用效果并不成正比，从实际应用情况看，目前项目管理软件的应用还存在诸多问题，如软件引进不当、应用范围较窄、应用 力度不够、应用缺乏规划和制度保证等等，因此国内项目管理软件应用成功的案例也并不多。这之中有很多影响因素，如制度问题、项目管理软件的理解问题、组织 问题、人员问题、知识管理问题、数据管理问题等，阻碍了项目管理软件的深层次运用。

三.项目管理软件的发展趋势

1.项目管理思想变革的影响带来的发展趋势

项目管理软件作为项目管理的辅助工具，其功能设计、实现方式和应用总是受到项目管理思想发展的影响。目前项目化运作已经涉及各个领域内，有人甚至提出“一切皆项目”，这些在项目型公司如IT公司、设计院、投资公司、咨询公司等组织内，正得到研究和实践；而另外一方面，一个大项目内的子项目或者一个组织内的项目相互联系、相互制约，因此又必须把这些项目作为一个有机项目系统来考虑，因此，从项目管理思想的研究来看，一组项目的项目管理和一个组织内所有项目的项目管理正成为新的研究课题，如 Program Management、Enterprise Project Management和 Portfolio Management等。

在这一背景下，项目管理软件正逐步向企业级项目管理或Program Management 发展,软件功能包括企业级数据库、广域使用、多并发用户以及可使用多级数据（如企业级和项目级）结构等。国际上最著名的项目管理软件供应商美国的Primavera已经推出企业级项目管理软件P3E,即 Primavera Project Planner for Enterprise组件（包括核心组件、分析工具、知识管理、数据采集模块、基于WEB的交互组件等），目前这一软件在我国正逐步推广，Primavera公司计划在一两年内代替其早期的P3软件，成为项目管理软件的主流，而美国的微软公司也把目标瞄向了企业级项目管理软件领域，目前其主流产品MicrosoftProject 2002和Office XP具有较强的集成性，和 Primavera产品相比，微软的项目管理软件主要定位在中低端，也更适合中小型企业使用。

由于多项目管理思想的出现，项目的战略组合、优先级选定等项目投资组合管理（Portfolio Management）也日益得到重视，一些企业级项目管理软件同时注意到了软件的项目投资或费用分析功能（Portfolio or Cost Analysis），如P3E 组件里的 Portfolio Analyst（PA）组件就是用于项目的进度、资源、费用和赢得值分析的，甚至出现了专门的 Portfolio Management 软件，META Group 把目前的该类软件供应商分成了三个集团：领先集团（Leader）、挑战集团（Challenger）和跟随集团（Follower），其中Primavera公司和Niku公司处于第一集团，微软等9家公司处于第二集团。